



Rijksdienst voor Ondernemend  
Nederland

# Informatiedag TEN-T CEF/TEN-T

## Workshop: Verdieping Voorbereiding Projecten

drs. R.A. Schelwald MBA – S-tec BV  
mail@schelwald.nl



S-tec B.V.

# Agenda workshop

1. Vooraf
  - S-tec - René Schelwald
  - Ervaringsdeskundigen
  - Waarom een subsidie aanvragen?
2. **Het proces van een aanvraag** – *geen technisch verhaal*
  - Waar moet een kansrijke aanvraag aan voldoen?
  - Hoe dien ik een goede aanvraag in?
3. Planning en kosten
4. Samenvatting (do's)

Vragen?! Interactief



S-tec B.V.



# 1. Vooraf: S-tec

René Schelwald – 1 persoon – achtergrond RO&M / bedrijfsk.

- Bijna 25 jaar actief in Havens
  - Infrastructuur (bijv. Maasvlakte 2)
  - Herstructurering (bijv. RDM, Waal/Eemhaven)
  - Omgevingsmanagement (BRG)
  - Milieu (m.e.r. Distripark, m.e.r. Willemsoord, m.e.r. TOP)
  - Organisatieadvies (Keyrail)
  - Subsidies (ZSP, Moerdijk, ..)
- Na R'dam en V&W .....nu 15 jaar S-tec BV
  -  Netwerk BV – organisatie per opdracht

Subsidie ervaring:

- Als Projectleider, subsidieconsultant en privé
- EFRO, INTERREG, TEN-T, LIFE, UHB, OFB, PiD, MIT, RAL, SRR etc.

Op dit moment:

- Raamcontract bij Havenbedrijf Rotterdam
- 3 EFRO's (2 beheer 1 aanvraag), 4 MIT's (uitvoering) en 5 TEN-T's



S-tec B.V.



# 1. Vooraf: S-tec

Mijn rol bij subsidies:

- Verkenning, Aanvraag & Uitvoering
- Procesbegeleider, organisator, evaluator, klankbord, intermediair, schrijver, redactie en inhoud

➔ Ontzorgen, meedenken, onafhankelijk advies



S-tec B.V.



# 1. Ervaringsdeskundigen

Aan de hand van praktijk voorbeelden:

Havenbedrijf Zwolle Kampen Meppel

- Gemeente Kampen – **Tineke de Nooij**

Kampen<sup>®</sup>  
samen merkbaar beter

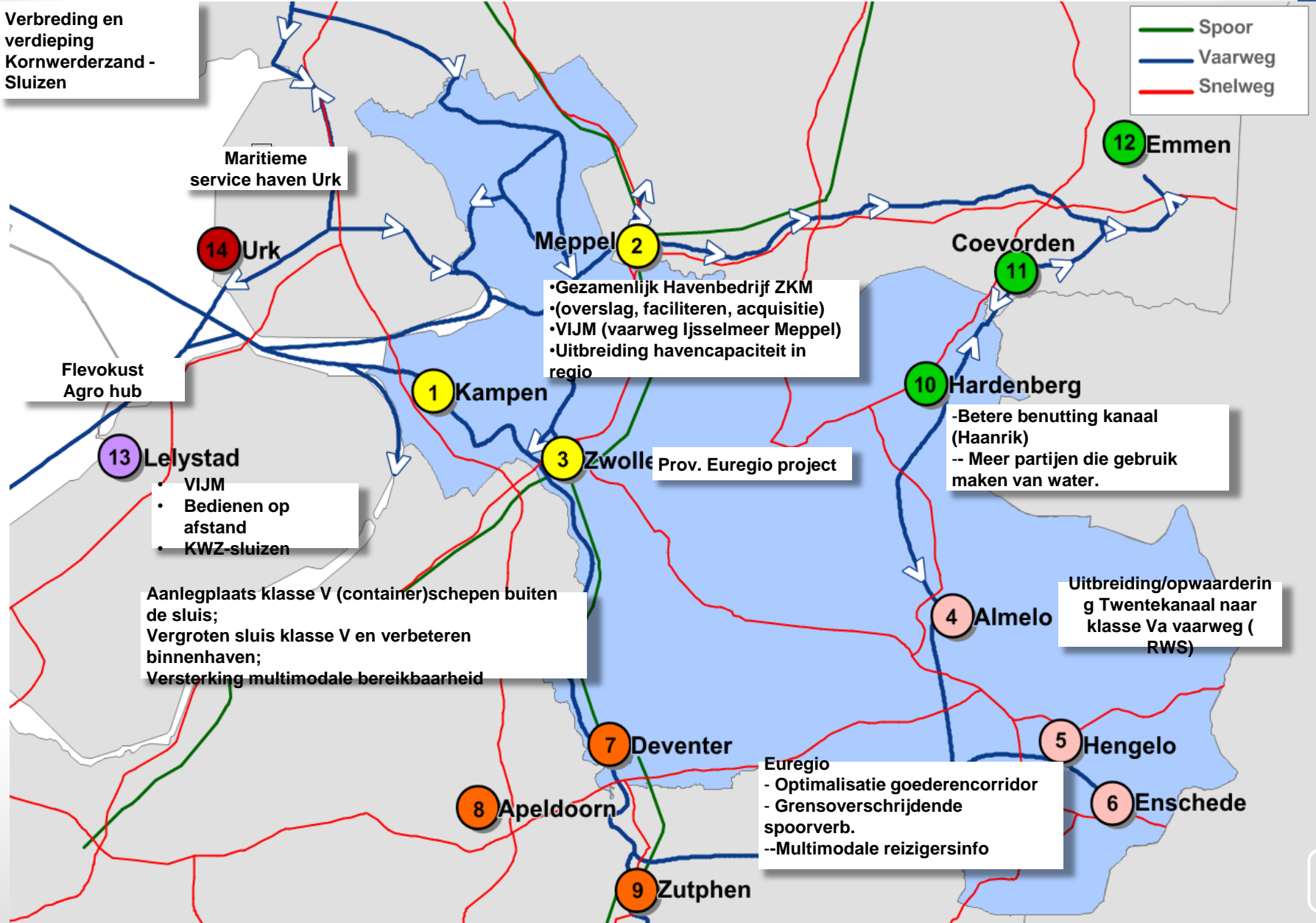


? 1 2 3



S-tec B.V.





# 1. Ervaringsdeskundigen

Aan de hand van praktijk voorbeelden:

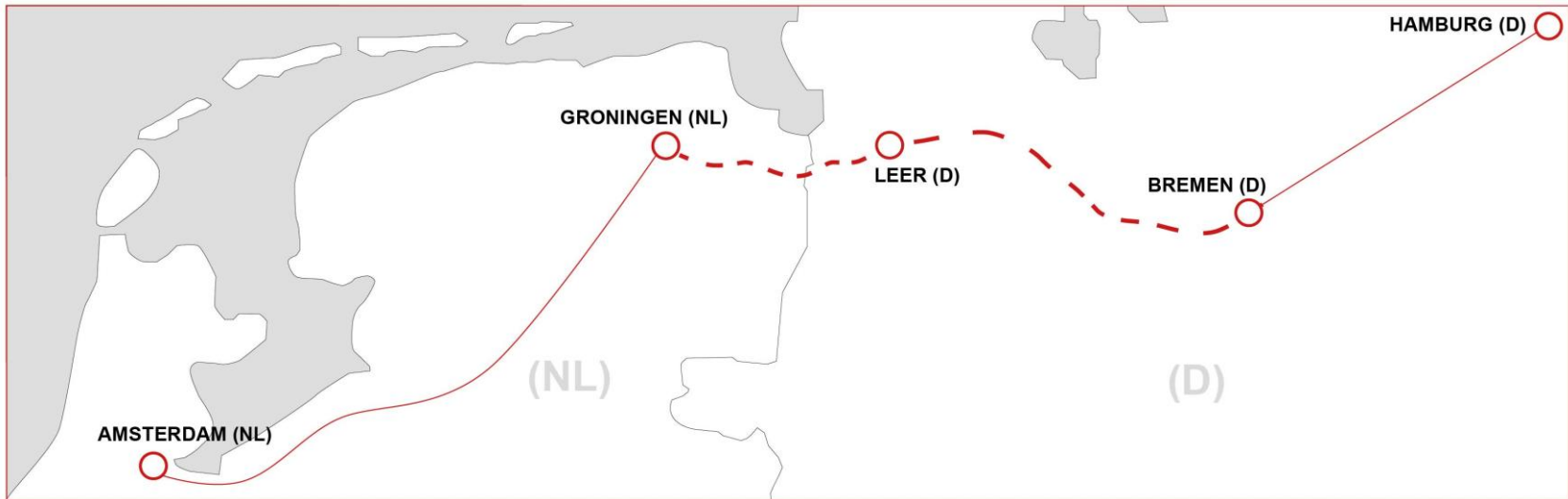
Wunderline

- Provincie Groningen - **René Herder**



S-tec B.V.





# A TICKET TO **TOMORROW**



S-tec B.V.



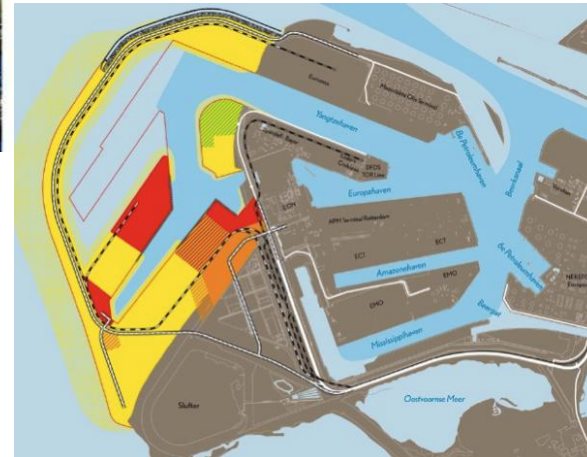


# 1. Ervaringsdeskundigen

Aan de hand van praktijk voorbeelden:

Small Scale LNG, PASCAL, ERTMS Maasvlakte 2

- Havenbedrijf Rotterdam – **Erique da Cruz**



S-tec B.V.



?12  
3

+ in voorbereiding

# 1. Waarom subsidie?

Subsidie: in het algemeen

- Moet een goede afweging zijn
- Je doet het maar niet even
- Je hebt ook (vaak) maar één kans

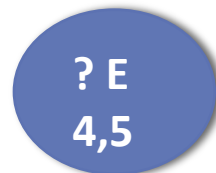
**Euro's moeten niet de enige reden zijn!**

Andere redenen:

- Kennisuitwisseling
- Communicatie
- Draagvlak

Maar ook: verplichtingen!

- Subsidieverplichtingen en –beheer;
- Er wordt betrokkenheid gevraagd bij Europa
- Communicatie



S-tec B.V.



## 2. Het proces van een TEN-T aanvraag

TEN-T ervaring:

- SSLNG LNG Motorways of the Sea – HbR – 2012 (€ 37 mln) HB
- PASCAL LNG – HbR 2013 (€ 5 mln) PNO
- ERTMS Maasvlakte 2 spoor – 2013 (€ 1 mln) HB / Uniresearch
- Nomad Power MKB – 2013 (€ 1,4 mln) HB

2014:

- Scan/Go – no go voor: Zeeland Seaports, Havenschap Moerdijk, LNG bedrijf
- Voorbereiding aanvragen Provincie Groningen, Provincie Flevoland

Ervaring met:

- Annual call, Multi Annual call
- “Studies”, “works” and “study with deployment”
- Comprehensive, Core network
- 1 partner/meer partners etc.



S-tec B.V.



## 2. Het proces van een TEN-T aanvraag

1. Eerste aanraking met TEN-T **t=0**
2. Contact specialist – kennismaking
3. Gaan we indienen? Go / No Go
4. Het schrijven van de aanvraag
5. Handtekeningen en (interne) goedkeuringen
6. Indiening (**26-2-2015**) (**ca € 12 mld**) of 2016, 2017
7. Beoordeling evaluatoren/INEA DG MOVE
8. Draft Funding decision? **1-9-2015**
9. GOL **ca. 1-10-2015**
10. Strategic Action Plan **1-1-2016**
11. Subsidiebeheer & Rapportages jaarlijks
12. Eind **1-1-2019**
13. Audit **1-4-2020**

? T6



S-tec B.V.



# 2.1 Proces – eerste aanraking

Eerste aanraking met TEN-T:

- TEN-T 26 miljard \$\$\$\$ / € € € € € € - (pers /internet)
- Wethouder / gemeente – opdracht
- Zelf lezen, onderzoek
- Navraag Brussel, collega's
- ??? ??? ???

? R7



Zelf specialist worden of specialist/ervaring betrekken?

Advies: sowieso brainstorm met RVO e/o expert



S-tec B.V.



## 2.2 Proces – Eerste verkenning

### Eerste gesprek

- Informatie over het programma TEN-T
- Eerste technische inschatting van project (Action) en inkadering (Global Project)
  - Check formaliteiten/call
  - Check criteria van de regeling (RMIQ)
- Studies ( € 1 mln), Study with deployment, Works
- (inter)nationaal - planning
- Eerste bespreking Kosten baten?
- Doel van de aanvraag

? T8

Bepalen vervolg:

Bij “goed” gevoel: Voorstel voor opmaken Go/No go-document



S-tec B.V.



# 2.3 Proces – Analyse: Go No-go

1. Project beter (op belangrijke punten) leren kennen (interviews)
2. Technische aansluiting bij het programma zoeken – welke call?
3. Verkennen criteria en verbetering
  - Relevance (verkennen “storyline”, bijdrage aan Europees beleid)
  - Maturity (ready to go, financing)
  - Impact works - on Environment, Socio-Economics etc
  - Impact study - (na studie ready tot go)
  - Quality of organization, risico management (verkennen sterk Partnership, LOI's en Actorenanalyse)



1. Factsheet
2. Verkenning keyplayers RVO I&M, INEA DG-MOVE (altijd doen)



3. Conclusies Kansen en Risico's
4. Aanbevelingen:
  - Algemeen (project accent, projectpartners)
  - Specifiek (versterken score op criteria)
5. Aanvliegroute/stappenplan – planning en actie

Doorlooptijd 2 a 3 weken, kan sneller



S-tec B.V.



## 2.4 Proces – GO – write

Schrijven aanvraag

- Nadere informatie (interviews, beleid)
- Nadere consortiumvorming (evt. legal agreement)
- Nadere lobby **Vb. Wunderline**
  
- (works) Verkrijgen verklaring Natura 2000, EIA en Waterboards **Vb. Nomad Power**
- (study) Uitwerking studiepakket (deliverables, milestones & planning)

Verbetering RMIQ



S-tec B.V.





## 2.4 Proces – GO - write

- Aanbesteding subsidiebureau's of zelf doen? Kan beide!  
Maar.....
- Het schrijven van de aanvraag zelf
  - De juiste (beleids)accenten in de tekst – taal van de verstrekker – aansluiten op Europese beleidsthema's en m.n. de specifieke thema's van de call
  - Voldoen aan formats / **Guidelines FAQ**
  - Let op Indiening en formaliteiten (handtekeningen)
  - Financial capacity analysis
  - GPS, bijlagen – veel “gedoe”
  - Leesbaarheid



S-tec B.V.



# 2.5 t/m 2.13 Proces - Indiening

2.5 Interne goedkeuring management en partners –  
Vorbereiding van de administratieve organisatie

2.6 Indiening

2.7 Beoordeling (externe evaluatoren/DG MOVE/INEA)

2.8 Draft funding decision - Negotiations INEA

2.9 GOL “contract”

2.10 Strategic Action Plan

2.11 Rapportages en subsidiebeheer

2.12 End report

2.13 Audit

? E10



S-tec B.V.



# 3. Planning en Kosten

## Aanvraag

- Planning : indienen feb'15? Nu starten!
- Hoeveel inspanning?
  - Eerste gesprek: snel!
  - Binnen beperkt aantal dagen Go / No Go
- Schrijven aanvraag
  - No cure no pay
  - No cure less pay
  - Tarief

Beheer fase / Compliance:

1 dag per maand



S-tec B.V.



# 4. Samenvatting

Waar moet een kansrijk aanvraag aan voldoen?

- **Relevance**
- **Maturity** (ready, financieel, permits)
- Impact
- Quality (organisatie)
- Lobby

“Joint, Detailed planning, Readiness, Detailed, Arranged, Clear , Support”, Zorgvuldigheid



S-tec B.V.

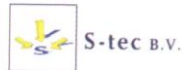


# Vragen discussie



**Drs. R.A. Schelwald MBA**  
Zwanenwater 2  
8245 BV Lelystad

mail@schelwald.nl  
06-21833914



S-tec B.V.



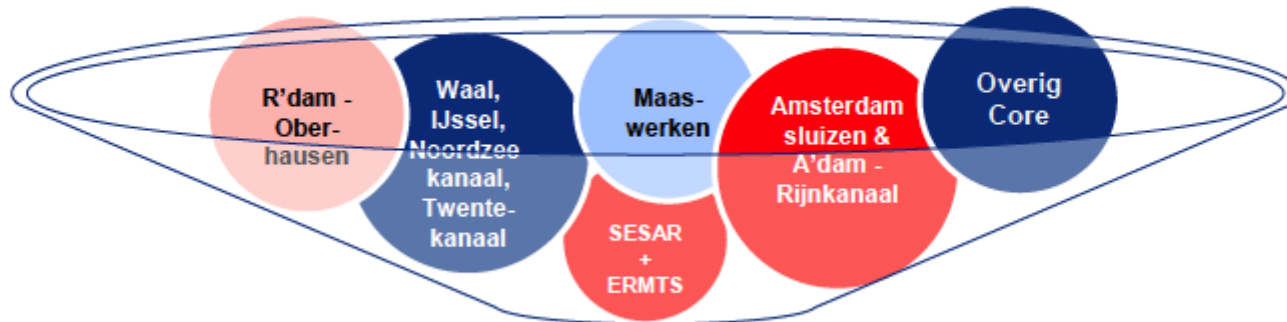
# Introduction TEN-T: Core and comprehensive networks



Comprehensive		Core		Comprehensive		Core		Comprehensive		Core	
										Airports	
Conventional rail / Completed	Conventional rail / To be upgraded	High speed rail / Completed	To be upgraded to high speed rail	Conventional rail / Planned		High speed rail / Planned					

Multi Annual  
(80-85 %)

15 miljard



0,4 miljard

TMS

- ITS (weg)
- River Information System
- VTMS & e-Maritime

0,9 miljard

Motorways of the Sea

- LNG

0,4 miljard

New technologies & innovation

- Duurzame innovatie

ca. 5 miljard

1,0 miljard

Projecten op compr. network

- Knelpunten
- Ontbrekende verbindingen
- Grensoverschrijdend

0,1 miljard

Aangrenzende landen

- Knelpunten
- Ontbrekende verbindingen
- Grensoverschrijdend

0,2 miljard

Goederenvervoer diensten

- Duurzame innovatie

0,3 miljard

Geluidsreductie

- Duurzame innovatie

2,4 miljard

Financiële instrumenten

- Projecten met voorziene inkomsten, waaronder havenontwikkeling

0,3 miljard

Ondersteunende acties

- Uitvoeringskosten agentschap

Annual  
(15-20 %)

