

# “Wie betaalt wat?”

**Victor Timmermans**

3 juni 2013



**Maritime & Transport Business Solutions**  
**Symposium IJsselmeeralliantie**

# Een sterk achterlandnetwerk ontwikkelen: “Wie betaalt wat ?”

- “Wie betaalt wat ?”:
  - Wat: grond, kade, havenbekken, ontsluiting, kranen, etc.
  - Wie: gemeente, stuwadoor, rederij, provincie, Rijk, verlader
- Publiek – private rolverdeling: 4 havenbeheermodellen
- Beheer van binnenhavens in Nederland: de praktijk
- De opgave: professionaliseren van het havenbeheer



# “Wie betaalt wat ?”



# “Wie betaalt wat ?”



# “Wie betaalt wat ?”



Terminal operator (stuwadoor)

Rijkswaterstaat

Provincie

Rederij

Gemeente

Verlader

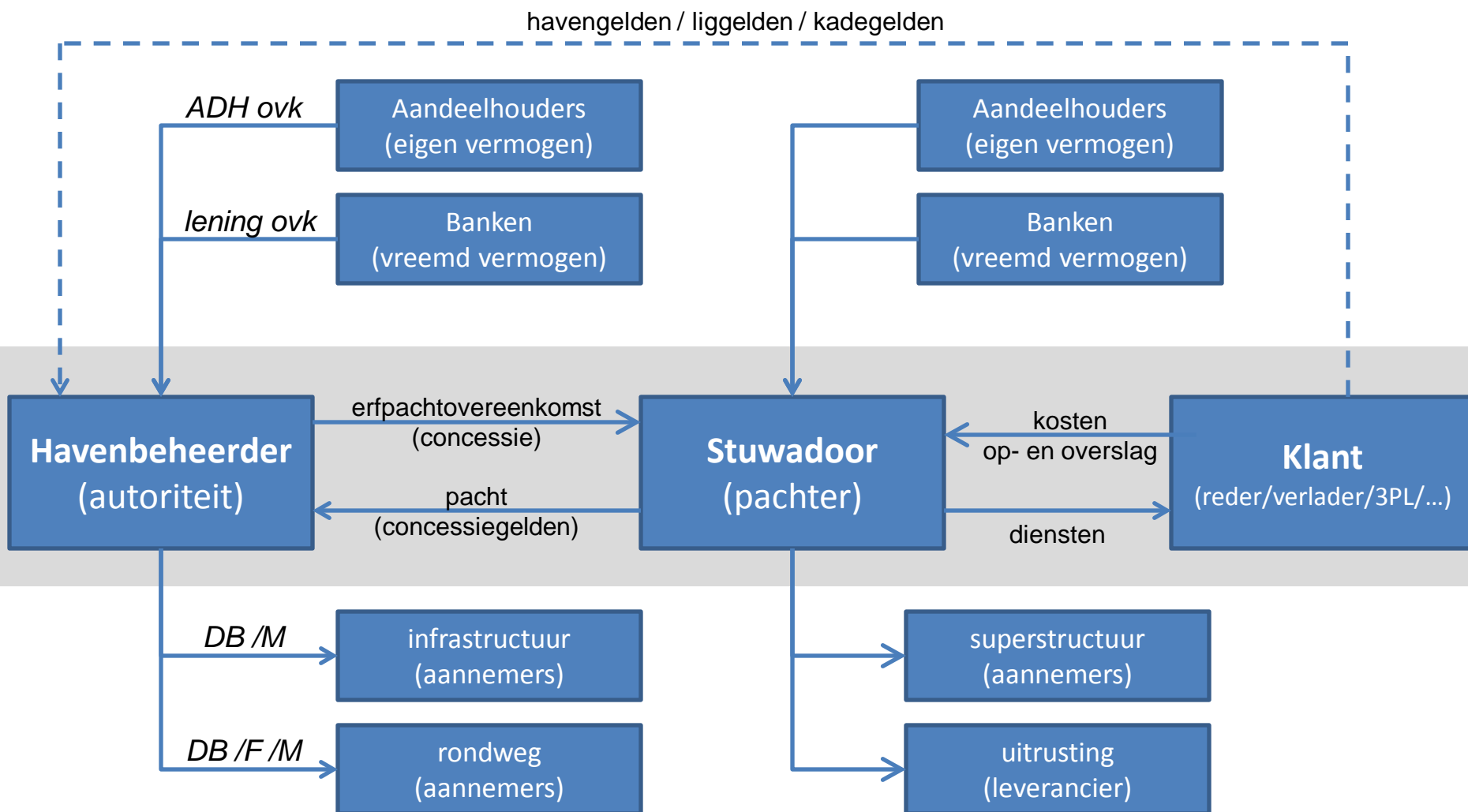


# Publiek – private rolverdeling: 4 havenbeheermodellen

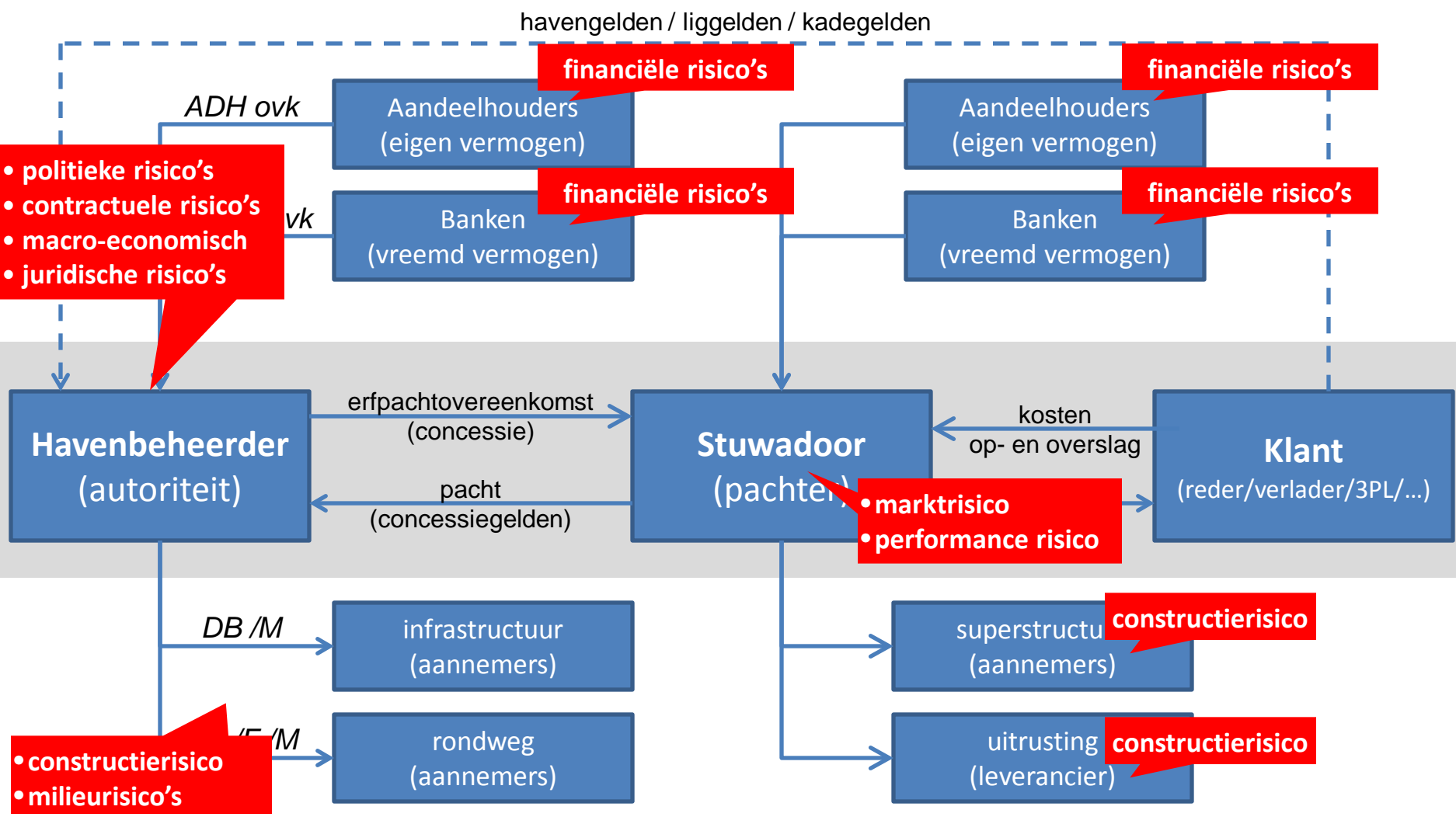
*Bron : World Bank*

	Landlord model = 'best practice'	"Tool Port"	"LandLord Port"	"Private haven"
grond en terreinen	Publiek	Publiek	Publiek	Privaat
nautische infrastructuur (havenbasin)	Publiek	Publiek	Publiek	Privaat
haveninfrastructuur (kade, damwanden)	Publiek	Publiek	Publiek	Privaat
suprastructuur (bestrating, gebouwen)	Publiek	Publiek	Privaat	Privaat
uitrusting (kranen, apparatuur)	Publiek	Publiek	Privaat	Privaat
operaties (op- en overslag)	Publiek	Privaat	Privaat	Privaat

# Het *Landlord* business model: evenwichtige rolverdeling publiek/privaat

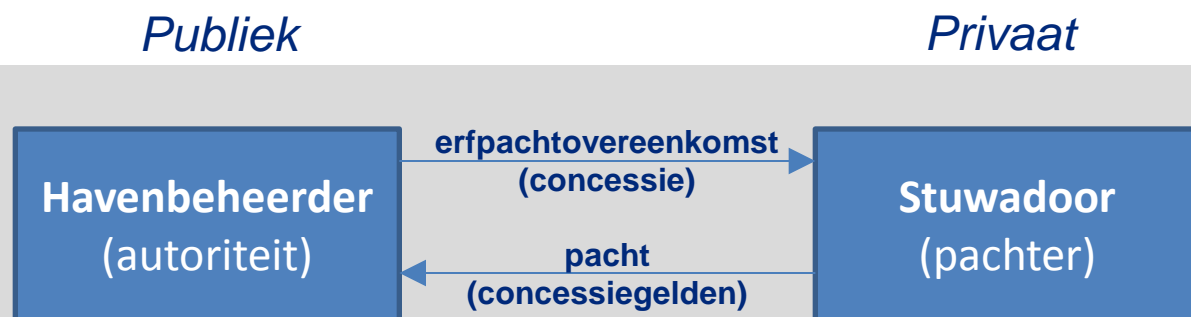


# Het *Landlord* business model: evenwichtige risicoverdeling publiek/privaat





# Optimale waardecreatie door structureren van de publiek-private overeenkomsten ('PPP').



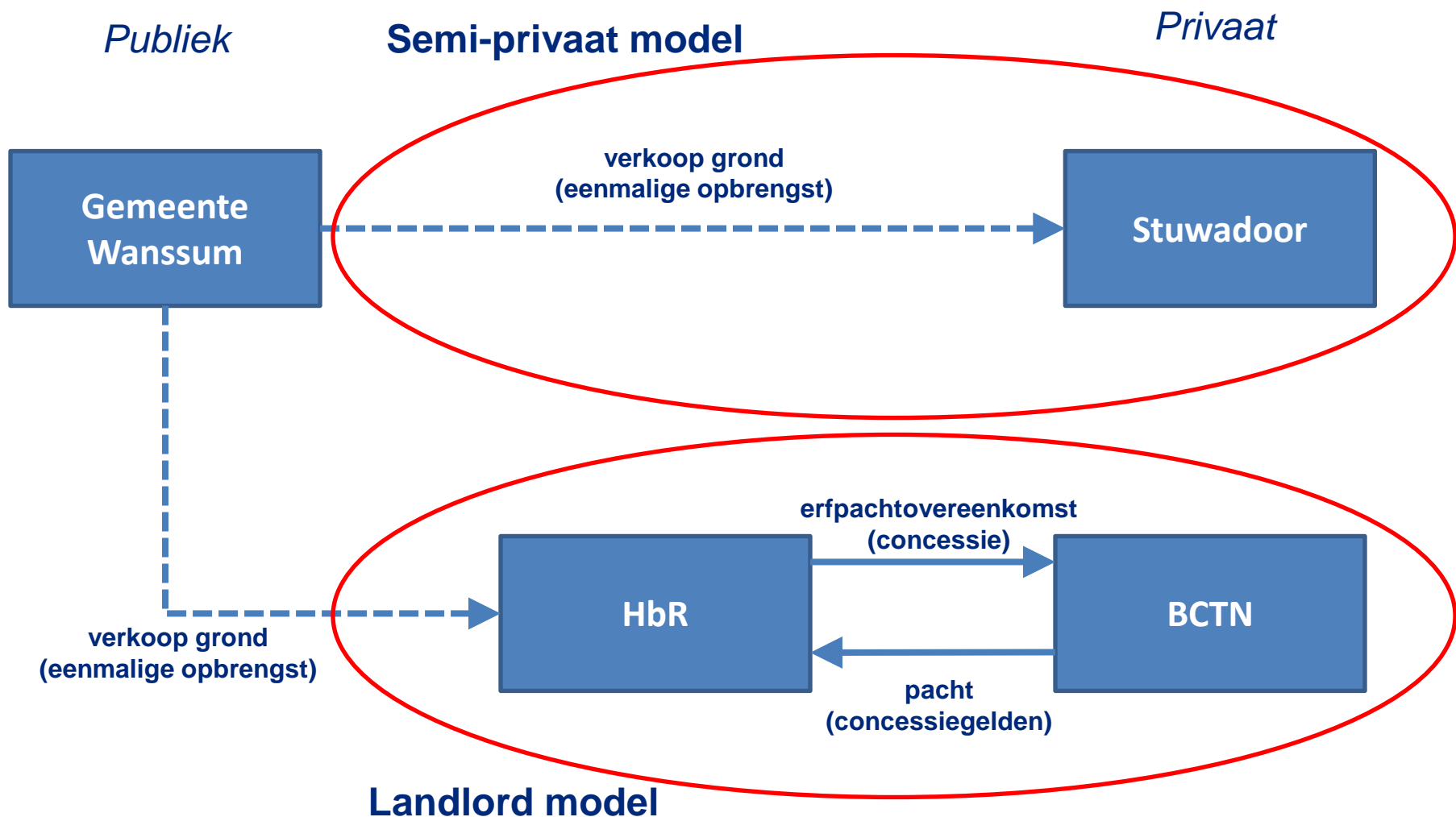
- Optimalisatie vanuit de Business Case
- Allocatie van risico's bij die partij die het risico het beste kan dragen:
  - marktrisico bij de private terminal operator
  - politieke risico's blijft bij de publieke autoriteit
- Lange termijn publiek en privaat commitment & investering
- Publiek belang binnenhaven geborgd door eigendom land

# Nederlandse binnenhavens zijn overwegend 'semi-privaat'.

Bron : MTBS

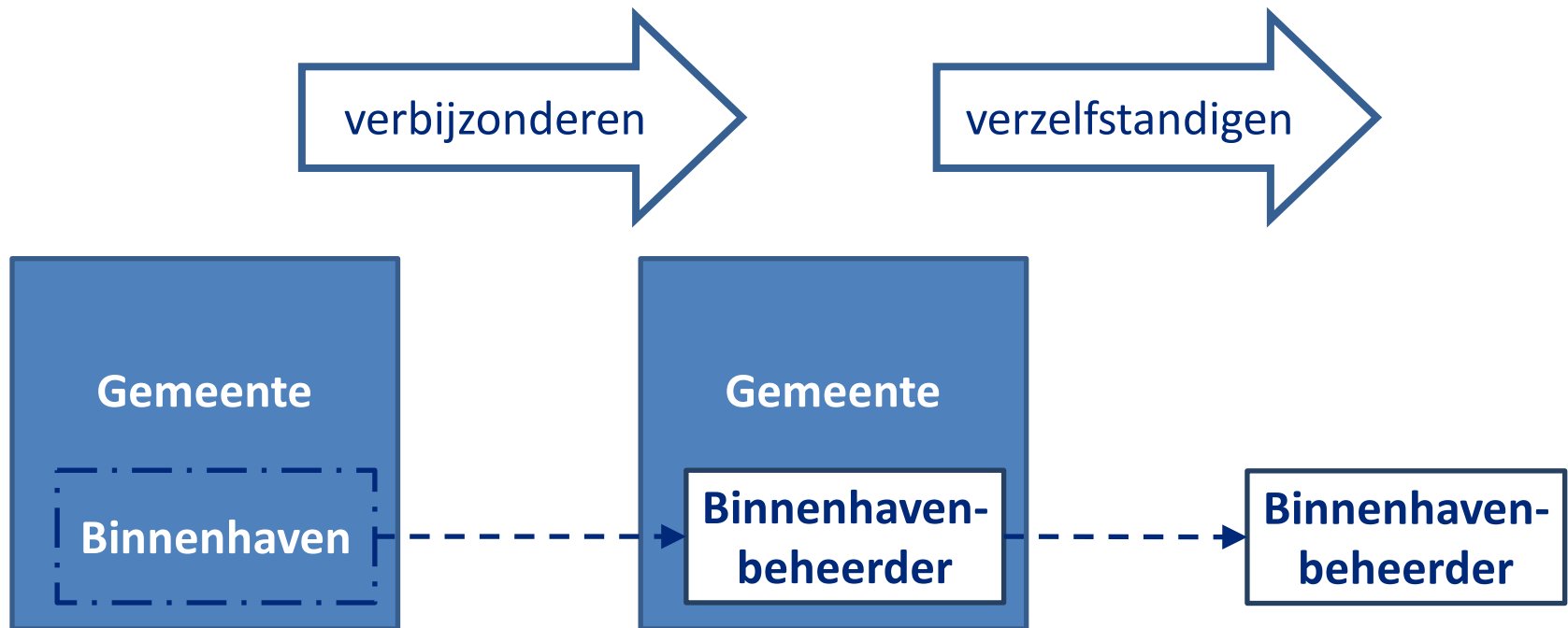
	“LandLord Port”	“Semi-private haven”	“Private haven”	
grond en terreinen	Publiek	Privaat	Privaat	meest voorkomende model
nautische infrastructuur (havenbasin)	Publiek	Privaat	Privaat	
haveninfrastructuur (kade, damwanden)	Publiek	Privaat	Privaat	praktijk-voorbeeld: Wanssum
suprastructuur (bestrating, gebouwen)	Publiek	Privaat	Privaat	
uitrusting (kranen, apparatuur)	Publiek	Privaat	Privaat	
operaties (op- en overslag)	Privaat	Privaat	Privaat	

# De haven van Wanssum kent twee modellen: het semi-private en het 'Landlord' model.





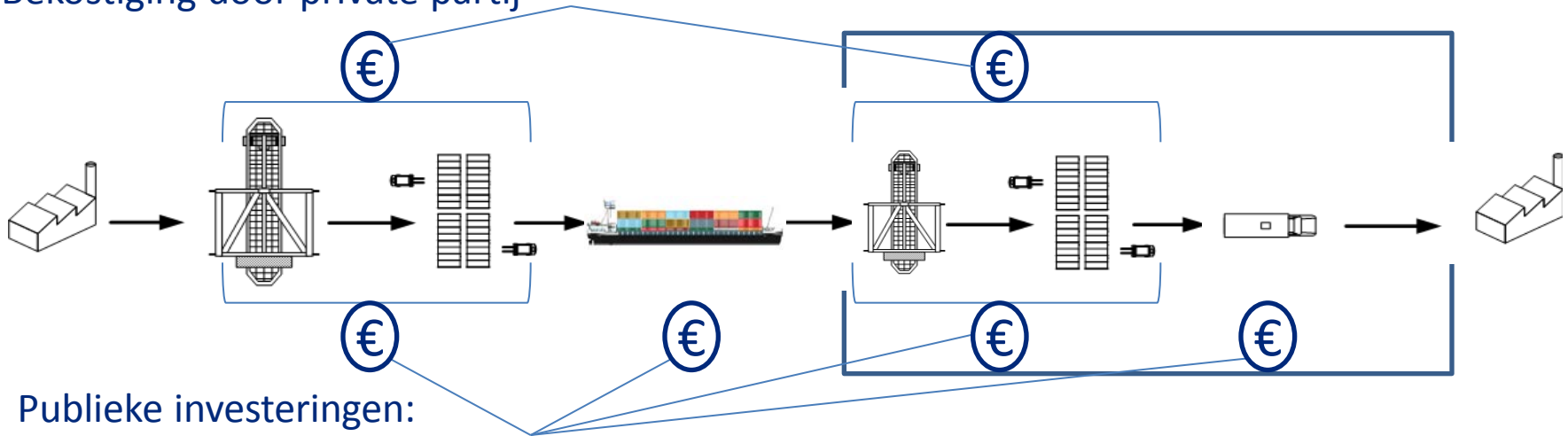
# Professionaliseren van het havenbeheer: verbijzonderen en verzelfstandigen



# Publieke investeringen in infrastructuur: openbaar en klantgericht

- Private investeringen: doorberekende transportkosten
- Publieke investeringen in transportinfrastructuur:
  - in openbare infrastructuur: collectief goed, zonder directe bekostiging
  - in klantgerichte infrastructuur: tariefheffing ter bekostiging

Bekostiging door private partij

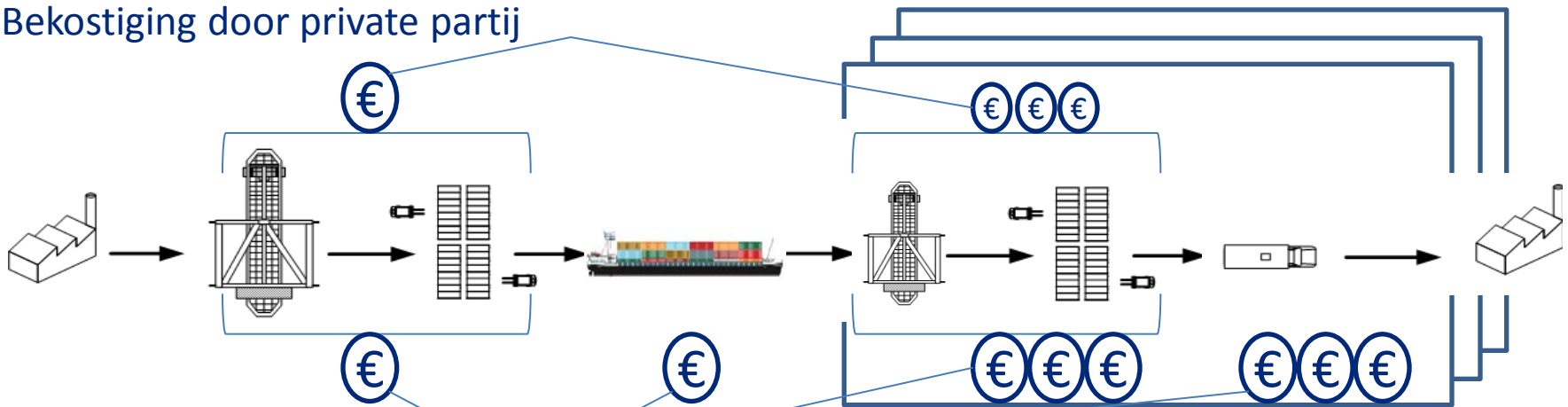


- ontsluitingswegen
- provinciale wegen
- ruimtelijke ingrepen
- vaarwegen

# Publieke investeringen in infrastructuur: bij versnippering dreigt inefficiëntie

- Bij versnippering van regionale binnenhavenactiviteiten:
  - inefficiënte publieke investeringen in openbare infrastructuur: dubbele investeringen zonder bekostiging
  - laag rendement investeringen in klantgerichte infrastructuur: verwaterde opbrengsten ter bekostiging

Bekostiging door private partij

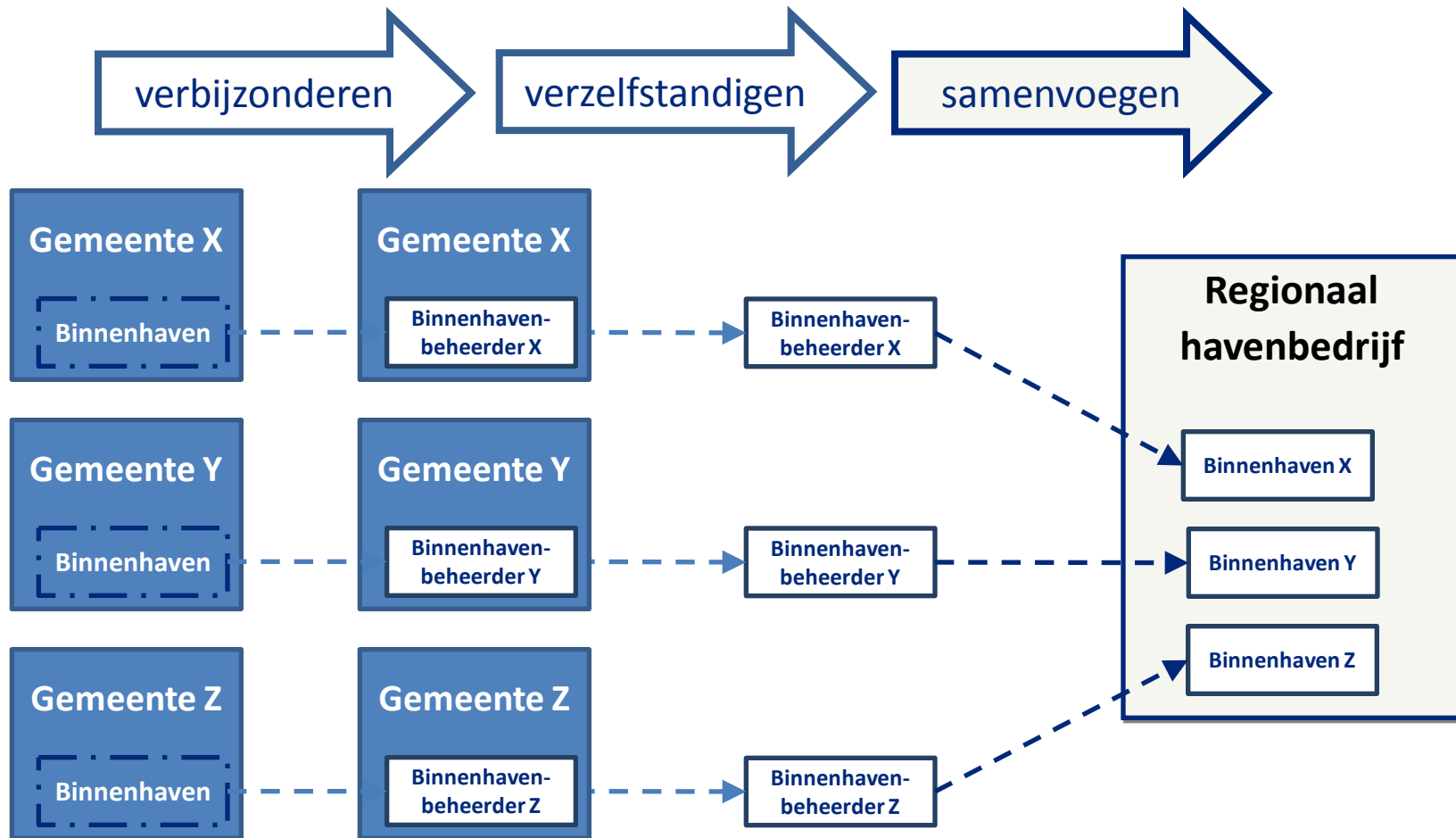


Publieke investeringen:

- ontsluitingswegen
- provinciale wegen
- ruimtelijke ingrepen
- vaarwegen



# Professionaliseren van het havenbeheer: naar een regionaal havenbedrijf?





Witte Huis, Rotterdam

**maritime & transport business solutions**  
maritiem strategisch & financieel adviseurs

---

t | 010 2865940  
e | info@mtbs.nl  
w | www.mtbs.nl

Wijnhaven 3E  
Postbus 601  
3000 AP Rotterdam